

## **Elmaradott vidéki térségek fejlesztése**

**Varga Péter**  
**2010. november 12.**  
**Tokaj**

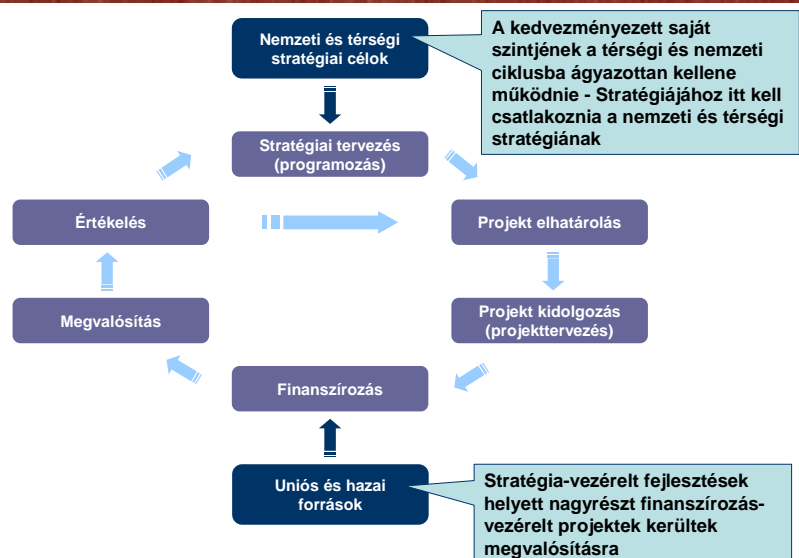
### **Kik és miért akarják fejleszteni az elmaradott térségeket?**

- Mert ott élő emberek életkörülményeik javítása érdekében fejleszteni akarják (van belső motiváció)
  - a teljes térséget
  - csak a saját környezetüket (pl. térségi központot)
- Mert ott élő emberek érdeke fejleszteni
  - politikai, hatalmi
  - saját pénzügyi
- Mert külső emberek szociális érzékenységből szükségesnek tartják a fejlesztésüket
- Mert külső emberek érdeke fejleszteni
  - politikai, hatalmi
  - saját pénzügyi

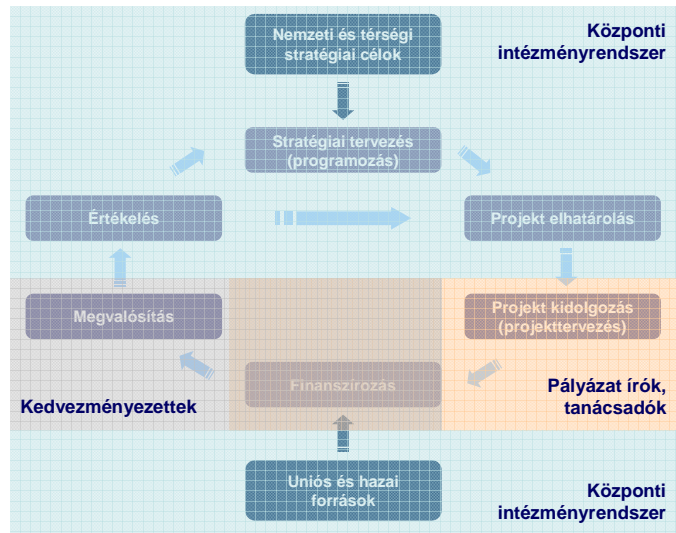
## Az eltérő motiváció eltérő célokat, kereteket és kockázatokat eredményez

Motiváció	Célok	Keretek	Kockázatok
<b>helyben élő emberek életkörülményeik javítása érdekében</b>			
a teljes térséget	Helyi emberek életkörülményeinek javítása	Külső és belső erőforrások összeillesztése, szinergiák felhasználása	Saját erőforrások helyett külső erőforrások keresése
csak a saját környezetüket (pl. térségi központot)	Helyi emberek életkörülményeinek javítása	A térség „előnyeinek” felhasználása	A térség elmaradott státuszára hivatkozva fejleszt
<b>helyben élő emberek érdekből</b>			
politikai, hatalmi	Hatalmi pozíció megszerzése, megtartása	Gyors, látványos fejlesztés	Tüneti kezelés Egyedi akció
saját pénzügyi	Nyereség, vagyongyarapítás szerzés	gyors megtérülés, beruházási költség minimalizálása, alacsony munkabér	A helyi érdekek nem kerülnek be a prioritásba
<b>külső emberek szociális érzékenységből</b>			
Külső emberek szociális érzékenységből	Helyi emberek életkörülményeinek javítása	Kívülről jól látható problémák kezelése Gyors beavatkozás	Tüneti kezelés Egyedi akciók Saját elképzelés megvalósítása
<b>külső emberek érdekből</b>			
politikai, hatalmi	Hatalmi pozíció megszerzése, megtartása	Gyors, látványos fejlesztés	Tüneti kezelés Egyedi akció
saját pénzügyi	Nyereség vagyongyarapítás szerzés	gyors megtérülés, beruházási költség minimalizálása, alacsony munkabér	A helyi érdekek nem kerülnek be a prioritásba

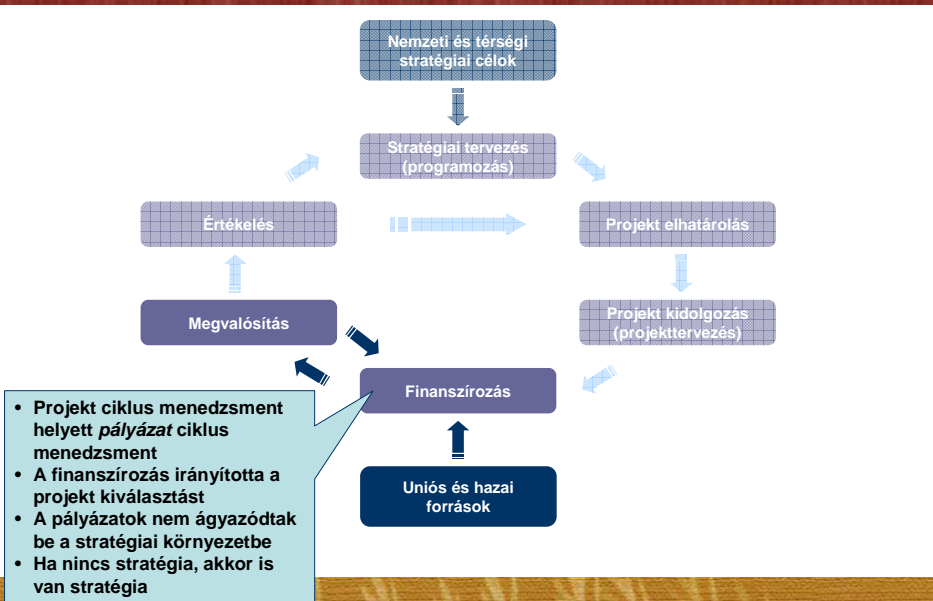
## Mi is történt eddig? - emlékeztetőül egy jól ismert ábra



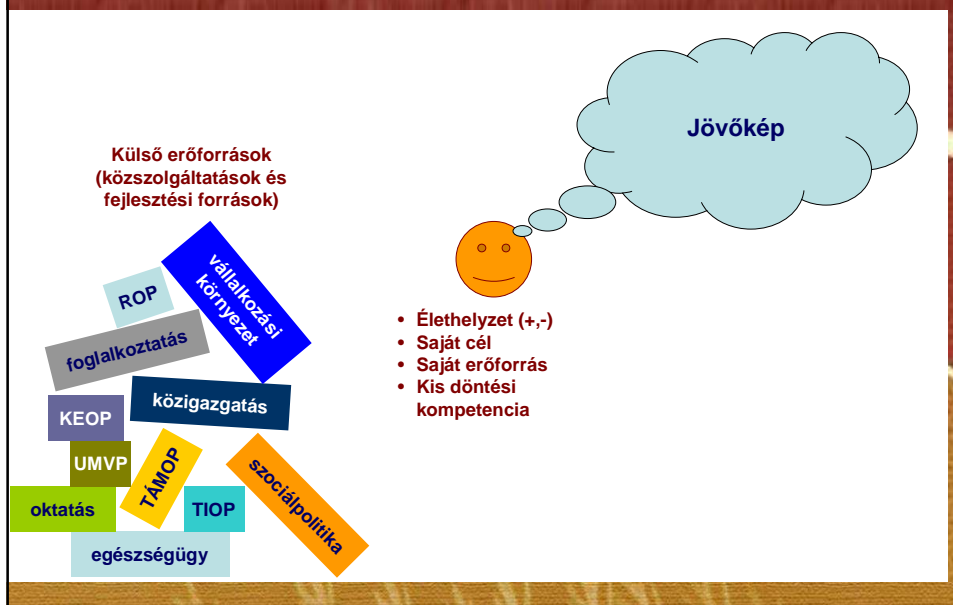
**Az egymásba ágyazott tervezési szintek helyett több résztvevővel egy szinten integráltuk a fejlesztést**



**Térségi és kedvezményezetti szinten a tervezést szigorú és sokszor érthetetlen adminisztrációval helyettesítettük**



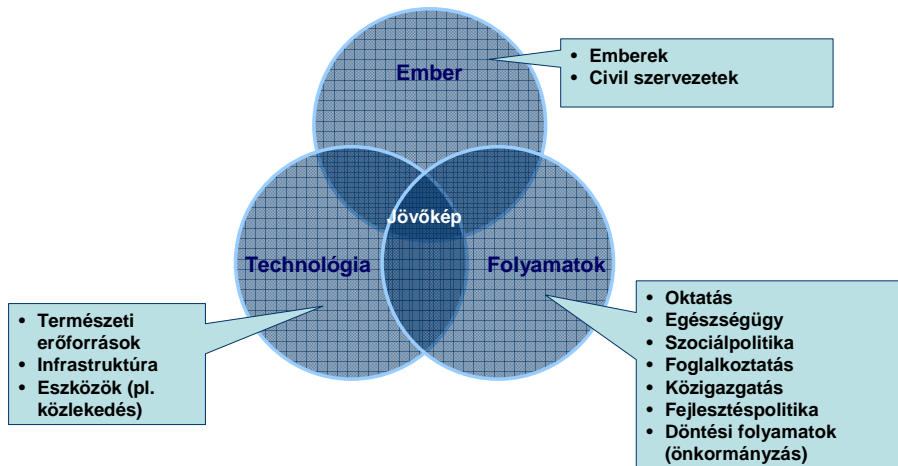
## ... és ami ebből a térségekben látható



## A fejlesztések kapcsán elmaradt a társadalmi mobilizálás, bevonás, nem jöttek létre szinergiák

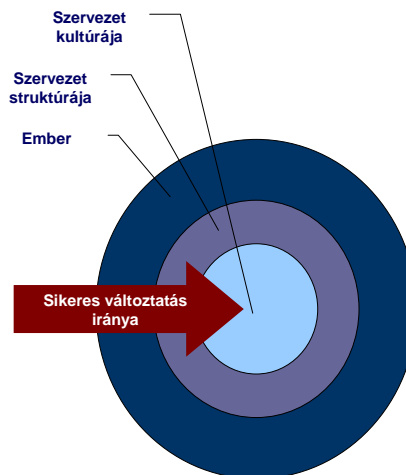
- A pályázati rendszer a helyi szint *adminisztratív* közreműködését várta el
- Kialakultak a forrásokat biztosító, a forrásokhoz ötletet vadászó szolgáltatások
- Az ágazati rendszerben érkező szolgáltatásokat és ettől eltérő rendszerben érkező forrásokat helyi szinten kellett volna összeilleszteni
- A pályázati rendszerek nem résztvevőt, hanem szervezetet vártak el
- A tervezésre nem maradt idő
- A helyi emberek valódi igényei és érdekei helyett a határidők, az eljárásrendek, a külső és belső érdekeknek való megfelelés vált fontossá
- Nem használtuk ki a tanulás, a tanítás, a változás lehetőségét, erőforrását, így nem jöttek létre stabil alapok
- A fejlesztési döntések eltávolodtak a emberektől
- Csökkent a bizalom és a motiváció

## Az elmaradott térségekben belső változást támogató külső erőforrásokra van szükség

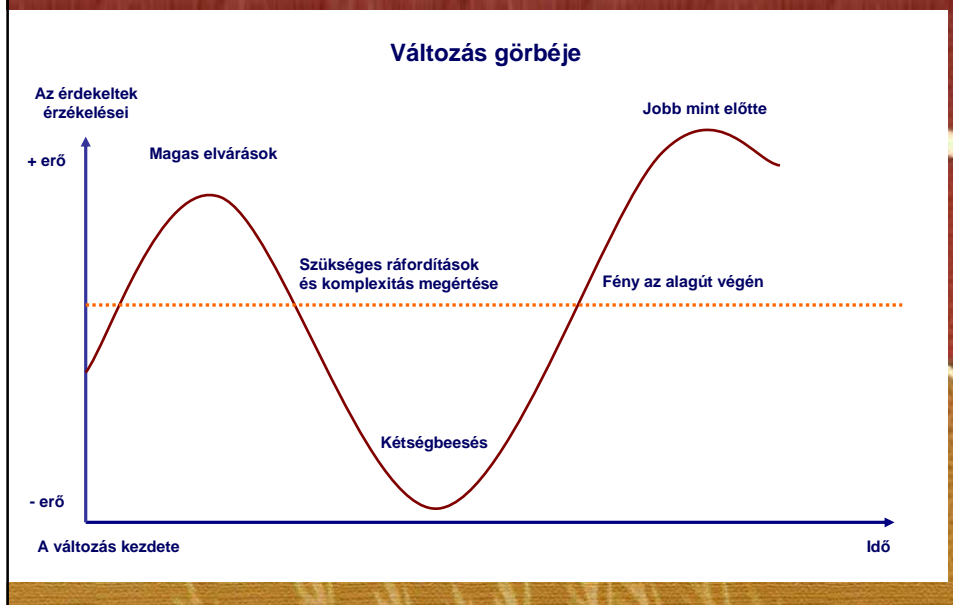


## A sikeres változás nem a folyamatokra és a technológiára épül, hanem az emberekre

- A változás a motivációval kezdődik
- Van-e motivációja az elmaradott térségekben élőknek a változásra?
- A változást lehet indukálni, motivációt létrehozni és erősíteni, ehhez azonban nem elég szervezetet létrehozni (ld. Leader)
- Bevonás - kommunikáció – információ – bizalom
- IDŐ



... és ha a változás elindul, még mindig nem lesz sima az út



**A kérdés, hogy az elmaradott térségek változásához milyen külső keretek és támogatás szükséges**

<b>Emberek</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Motiváció létrehozása, fejlesztése (kommunikáció, bizalom, információ, bevonás)</li> <li>• Együttműködési kompetenciák fejlesztése (pl. mikro projektek)</li> <li>• Térségi és nemzeti identitás fejlesztése</li> <li>• Tervezési kompetenciák fejlesztése</li> </ul>
<b>Folyamatok</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Közszolgáltatások – helyi igények, speciális körülmények figyelembevétele, gazdálkodás lehetősége</li> <li>• Fejlesztési források és a közszolgáltatások szabályozásának és finanszírozásának illesztése</li> <li>• Kompetens térségi tervezési szint létrehozása (keretek, erőforrás, intézmény, hatáskör)</li> <li>• Nemzeti és térségi tervezési szint szakmai összekötése (erőforrás, keretek, intézmény, mentorhálózat)</li> <li>• Folyamatba (ügyfél oldali) épített, stratégiai alapú forráselosztás, projektkiválasztás (CRM, integrált és komplex projektek)</li> </ul>
<b>Technológia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Folyamatok változása által indukált infrastruktúra fejlesztés</li> <li>• Térségi koordináció lehetősége az infrastruktúra és eszközök felhasználásában (pl. közlekedés szervezés, megújuló energia projektek, stb.)</li> </ul>